

# KEY2SEE'S FORÅRSKONFERENCE "SOCIAL KAPITAL OG TILLIDSBASERET LEDELSE"

Onsdag den 14. april 2010 på Varna Palæet i Århus

For alle med interesse for trivsel og effektivitet på arbejdspladserne

## 2+2 = 5 på den attraktive arbejdsplads !

**Hvad kræver fremtidens arbejdsplads af os som ledere og konsulenter, hvis man virkelig vil gøre en forskel?**

Sociale relationer baseret på netværk, normer og tillid kan give os adgang til ressourcer, der udspringer af mellem menneskelighed og fællesskab: en produktiv og samlende kraft, der gør et menneske eller en organisation til andet og mere end den, der forfølger sine egne mål. At sikre høj målopfyldelse og føle, at det vi gør sammen er vigtigt samtidig med at det beriger eller skaber liv og værdi for andre – det giver synergieffekter og gør det lettere at forfølge og opnå kollektive mål.

Derfor kalder fremtidens ledelse på blødere ledelsesværdier. Den globale krise og den stadigt globaliserede verden har ændret selve konteksten for ledelse dramatisk og gjort bløde værdier, såsom evnen til at skabe tillid og gode relationer, til nogle af de væsentligste lederegenskaber.

Social kapital er - i første omgang - et umiddelbart usynligt og u håndgribeligt fænomen. Men den sociale kapitalers effekter er særdeles synlige og har tæt sammenhæng med vidensgenererende synergieffekter, kreativitet, værdier og normer, sundhed og helbred, psykisk arbejdsmiljø og meget mere.

Regnestykket 2+2 = 5 illustrerer pointen i et positivt afkast af social kapital for det enkelte menneske og for organisationen, så vi får lettere ved at forfølge både individuelle og kollektive mål.

Men hvordan gøres det? Hvilke veje skal vi gå, hvis vi vil skabe fremtiden - og ikke blot vente på den?

Denne konference vil med kvalificerede oplæg og workshops give troværdige og inspirerende bud på, hvordan netop social kapital og tillidsbaseret ledelse kan bidrage til skabelsen af fremtidens attraktive arbejdsplads, også i en krisetid.

## Med venlig hilsen

**Michael Munch-Hansen Erhvervspsykolog**  
**Mette Møller Erhvervspsykologi**  
**Morten Jac [Btween] PR- og Kommunikation**

## PROGRAM:

- 8.45-9.15: Ankomst og kaffe med croissant
- 9.15-9.25: Velkomst
- 9.25-10.00: **"Skab bundlinje og arbejdsglæde med rettidig omsorg"**  
**v/Jens Moberg CEO, Better Place Danmark A/S**  
**Grundlægger og indehaver, Leadership Institute**  
Jens har sammenfattet nogle af sine ledererfaringer fra en lang række internationale topstillinger i bogen *Rettidig omsorg* (2009). Hør hans bud på hvordan man på samme tid kan skabe bundlinje og arbejdsglæde og om ledelse med et medmenneskeligt og globalt medansvar.
- 10.00-10.35: **"Virksomhedens sociale kapital og forholdet mellem trivsel og produktivitet"** v/Tage Søndergaard Mag.scient.soc. og dr. med., tidl. prof. ved Nationalt Forskningscenter for Arbejdsmiljø  
Tage bidrog til skabelsen af begrebet virksomhedens sociale kapital i sin tid som professor ved Nationalt Forskningscenter for Arbejdsmiljø. Han vil udfolde begrebet herunder "de tre diamanter" (tillid, retfærdighed og samarbejdsevne) og diskutere om de er nøglen til at øge både trivsel og produktivitet.
- 10.35-10.50: Pause med frugt
- 10.50-11.25: **"Strategisk ledelse af virksomhedens netværk"**  
**V/Christian Waldstrøm ph.d. lektor, Handelshøjskolen, Århus Universitet**  
Det går op for mange ledere, at deres problem ikke er manglen på relationer og netværk – men at det netop er netværket, der er problemet. Først ved at få forstå, hvorfor netværk opstår og udvikler sig og ved at se deres egne virksomheder som netværk, er der mulighed for at navigere i dem – og måske lede dem"
- 11.25-11.50 **"Tillidsbaseret ledelse i praksis"**  
**v/Lars Ebbensgaard Rektor på Lemvig Gymnasium**  
Lemvig Gymnasium blev kåret som Årets Attraktive Arbejdsplads 2009 af Gymnasieskolernes Lærerforening. Lars vil fortælle om bevidst at arbejde på at skabe en attraktiv arbejdsplads mellem Vesterhav, Limfjord og Klosterheden for at opfylde målet om at tjene som eksempel for alle, som kommer på skolen.
- 11.50-12.15: **"Der står god ledelse bagved enhver god forbrydelse"**  
**v/Piv Bernth, instruktør og producent Damarks Radio**  
En tv-serie, som Forbrydelsen er meget mere end det, man ser på skærmen. Den skabes af mange forskellige kreative kræfter, som skal komme til orde og alligevel indrette sig - og følge visionen. Den vision, som hovedforfatteren og producenten stikker ud. Og det kræver ledelse - og frie hænder.
- 12.15-13.15: Frokost med udsigt til hav og lysegrønne bøgetræer
- 13.15-14.00: **Åbne work shops 1. runde ved:**  
oplægsholderne samt:  
Thomas Stig Nielsen/Nicolai Vang Jessen, 2Cchange  
Erhvervspsykolog Michael Munch-Hansen
- 14.00 -14.20: Kaffe og sødt
- 14.20- 15.00: **Åbne work shops 2. runde**
- 15.00 -15.30: **Fælles afslutning**

Tilmelding senest den 1. april 2010. Tilmelding er bindende. Konferencegebyr: 2900 kr + moms

Send tilmelding med navn, stilling, adresse, telefonnr. og evt. EAN nr. til [mj@mortenjac.dk](mailto:mj@mortenjac.dk)  
Herefter modtager du bekræftelse på mail med faktura og konto nr.

Konsulenthuset key2see · Frederiks Allé 112b · 8000 Århus C

Se mere på [www.key2see.dk](http://www.key2see.dk)